

# INFRASTRUCTURE AS A SERVICE

*Olga Teule – projectmanager Circulaire Weg*

# OPZET

## PRESENTATIE

1. Waarom circulaire weg?
2. Wat is de circulaire weg?
3. Hoe werkt de circulaire weg?
4. Partnerprogramma
5. Testproject Provincie Overijssel
  1. Scope
  2. Opzet pilot
  3. Leervragen
6. Lessons learned (so far)

Dura Vermeer – De Circulaire Weg  
maandag 26 oktober 2020



# WAAROM DE CIRCULAIRE WEG?

- De overheid gaat naar een circulaire economie. In 2030 zijn alle uitvragen circulair.
- Dura Vermeer ziet ruimte om met een nieuwe manier van samenwerken in de infrasector meer prikkels voor circulariteit in te bouwen.
- Sturen op circulariteit vraagt nu nog om toetsing, controle, boete en beloning vanuit opdrachtgever naar de markt.
- Het is daarom tijd voor een nieuwe manier van samenwerken, waarbij behoud van restwaarde en goed beheer van de grondstoffen loont. De verantwoordelijkheid hiervoor komt bij de partij die de weg aanlegt, beheert en oogst. Daardoor ontstaat meer uitdaging op circulaire toepassingen.
- Hierin staat tevens de primaire functie centraal: beschikbaarheid van de weg.

# WAT

## IS DE CIRCULAIRE WEG?

### 1) Eigendomsbehoud van grondstoffen

Aannemer heeft (contractueel) recht op gebruik van grondstoffen (economisch eigendom). Opdrachtgever heeft het juridisch eigendom van de onderdelen van de weg\*. Opdrachtgever kan de weg laten oogsten aan het einde van de samenwerking of er vindt een overdracht plaats. Zo bouwen we een prikkel in voor een zo hoog mogelijke restwaarde.

### 2) Periodieke vergoeding op basis van beschikbaarheid

Aannemer realiseert en onderhoudt de weg en financiert dit zelf, waarbij de opdrachtgever een periodieke vergoeding betaalt gedurende een bepaalde periode waarin onderhoud plaatsvindt.

De vergoeding is gebaseerd op functionele eisen van de weg, zoals veiligheid en beschikbaarheid (bijv. voertuigverliesuren).



Dura Vermeer – De Circulaire Weg

maandag 26 oktober 2020

# HOE

## WERKT DE CIRCULAIRE WEG?

### 1) Eigendomsbehoud grondstoffen

- **Voor aanvang** van het contract:  
Bepaling van de waarde (en waardeontwikkeling) van de bestaande grondstoffen en vastlegging in een materialenpaspoort.
- **Tijdens** het contract:  
Transactie van (economisch) eigendom van grondstoffen van opdrachtgever naar aannemer. Het juridisch eigendom is door natrekking altijd van de opdrachtgever.
- **Bij einde** contract:  
Er zijn twee opties; de aannemer past de grondstoffen opnieuw toe in een andere weg, of de de weg wordt geogst. Als de opdrachtgever de grondstoffen wil laten liggen, vindt een verrekening van de restwaarde plaats met de opdrachtgever.

#### **Effect:**

Doordat de aannemer vanuit kennis en expertise de uitvoering verzorgt, is hij bij machte om de contractuele verantwoordelijkheid voor de grondstoffen te dragen. Omdat hij de restwaarde hiervan ontvangt aan het einde van de contractduur, streeft hij voortdurend naar hoogwaardig (her)gebruik. Circulaire innovaties volgen dan snel.

Bij uitvragen ontstaat er een verschuiving in doelstelling van de aannemer.

Van: “Ontwerpen, bouwen en onderhouden op de meeste economische manier conform contracteis”

Naar: “Ontwerpen, bouwen en onderhouden met optimale zorg voor de grondstoffen met waardebehoud”.

# HOE

## WERKT DE CIRCULAIRE WEG?

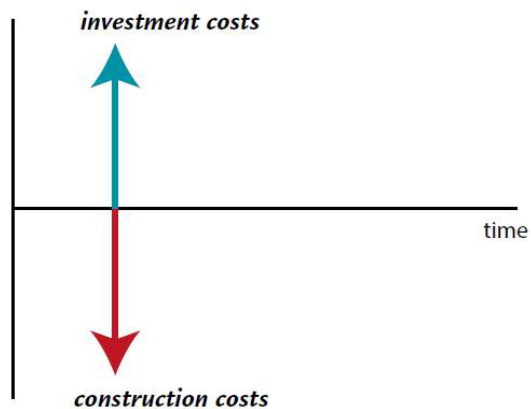
### 2) Periodieke vergoeding op basis van beschikbaarheid

- Opdrachtgever bepaalt de functionele eisen.
- Periodieke beschikbaarheidsvergoeding op basis van veiligheidseisen en voertuigverliesuren.
- Controle en monitoring op voertuigverliesuren conform bestaande standaard.

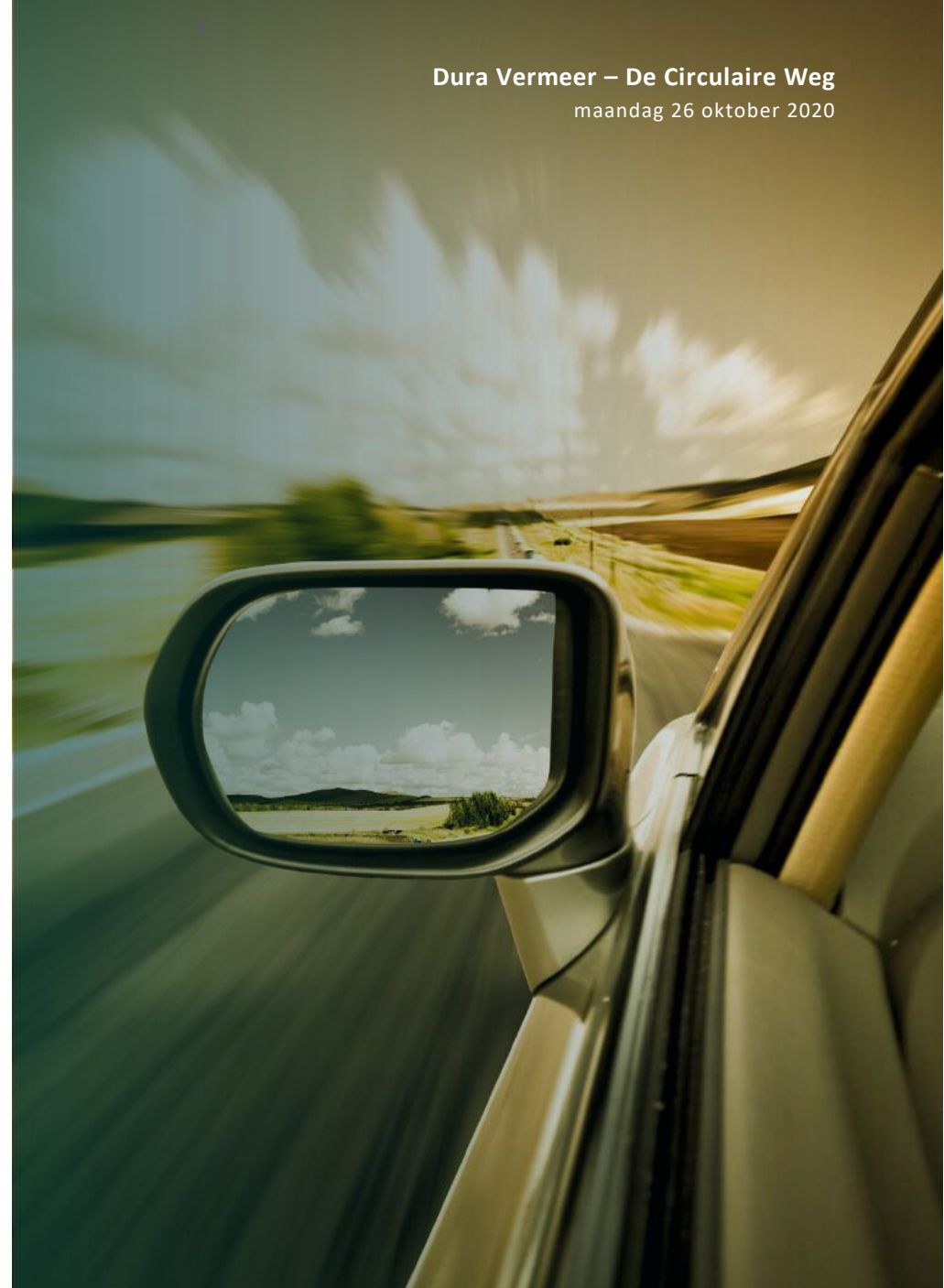
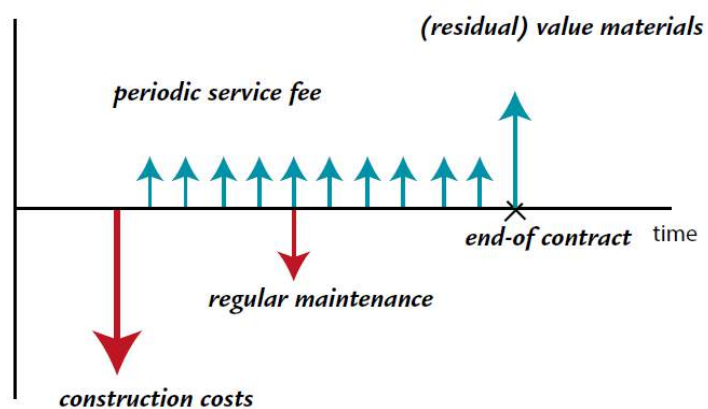
#### Effect:

Aannemer heeft een economische stimulans om beschikbaarheid te maximaliseren en onderhoud te optimaliseren.  
Opdrachtgever heeft een voorspelbare en periodieke betalingsverloop.

REVENUE STREAM - TRADITIONAL



REVENUE STREAM - PSS



# 3. PARTNERPROGRAMMA

## PUBLIEK-PRIVATE SAMENWERKING

• In het partnerprogramma De Circulaire Weg testen we nieuwe samenwerkingsvormen waarin volop ruimte is voor échte innovaties op het gebied van:

- techniek,
- methodiek,
- samenwerking,
- contractvormen,
- procesmanagement,
- eigenaarschap,
- financiering,
- Verdienmodellen
- datamanagement



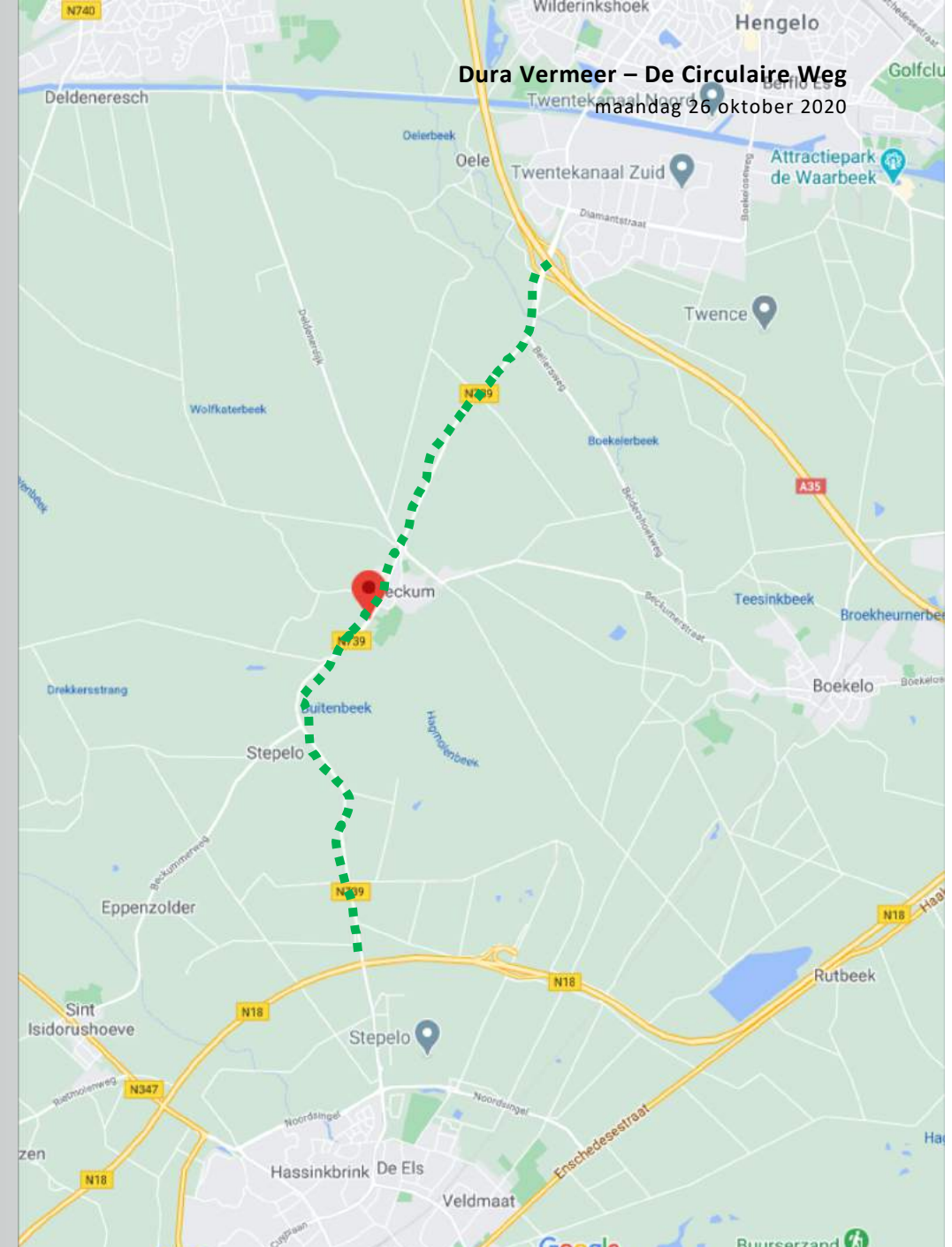
# 3. PARTNERPROGRAMMA

## VERSCHILLENDE PILOTS

- Provincie Noord- Brabant: Duurzame wegverlichting (N279)
- Provincie Overijssel: Provinciale weg N739
- Provincie Noord-Holland: Bermbeheer
- Gemeente Amersfoort: Reconstructie Dr. J.P. Heijelaan + Vervanging 2 fietsbrugdekken
- Gemeente Amsterdam: Tijdelijke weg bij de ArenA
- Gemeente Utrecht: Reconstructie Croeselaan - Noord



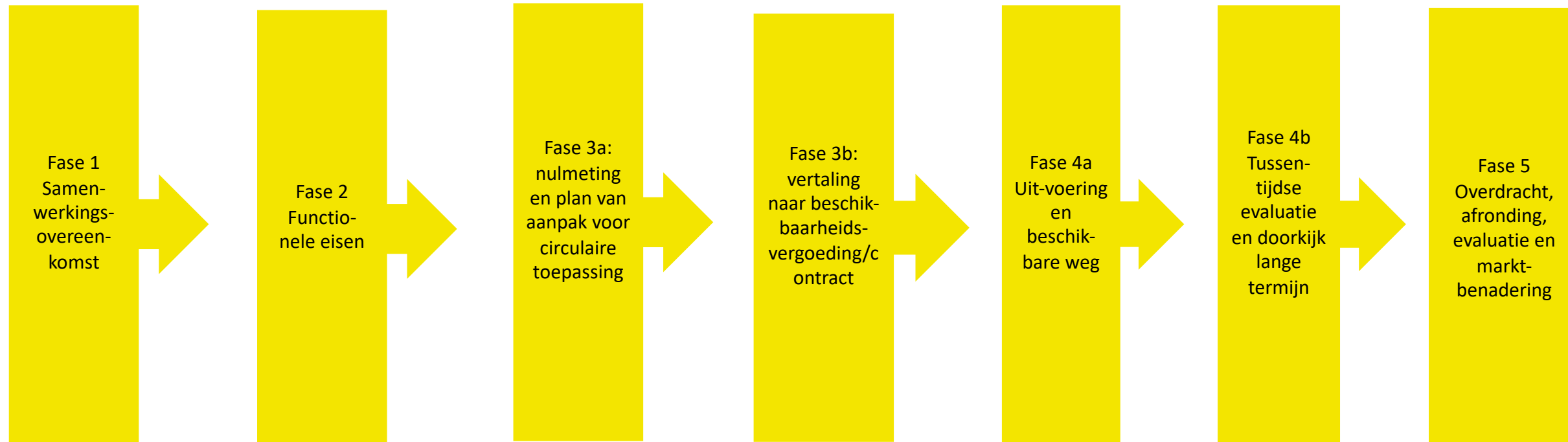
# TESTPROJECT PROVINCIE OVERIJSEL N739 AS A SERVICE



## 1. SCOPE

- Bestaande weg
- Traject 10 km
- Beheer & onderhoud
- Looptijd 15 jaar

## 2. OPZET PILOT



## 3. LEERVragen

- In hoeverre leidt een as a Service-samenwerking tot maximale circulariteit over de hele levensloop van de weg in het ontwerp, het onderhoud en het hergebruik van materialen na sloop?
- Wat zijn de financiële opbrengsten? Welke kostenbesparingen en opbrengsten zijn er mogelijk voor de opdrachtgever en opdrachtnemer?
- Hoe kom je tot een uitvraag die de aannemer maximale vrijheid biedt, maar ook borgt dat de opdrachtgever krijgt wat is afgesproken?
- Hoe worden de eisen en wensen verwerkt in het contract?
- Wat zijn de risico's van de nieuwe contractvorm voor de opdrachtgever en aannemer?
- Wat verandert er voor de organisaties? Hoe bereiden ze zich voor op de nieuwe situatie?
- Hoe wordt in zo'n contract optimaal samengewerkt?
- Hoe worden de werkpakketten uitgezet?
- Welke afspraken maken we over de aansluiting op het bestaande wegennet?
- Hoe wordt de juiste beschikbaarheidsvergoeding ('leaseprijs') bepaald?
- Hoe worden de assets (de materialen) geïventariseerd, vastgelegd en geprijsd?
- Hoe kan deze aanpak worden vertaald naar andere infra-objecten, met name lokale en provinciale wegen?

# LESSONS LEARNED (SO FAR)

- Durf te experimenteren!
- Heb geduld en doorzettingsvermogen
- Investeer tijd in elkaar, zodat je tot dezelfde taal komt
- Zorg voor veiligheid en wees open naar elkaar
- Keep it Simple
- En gewoon....gaan!



# VRAGEN?

Kijk ook op: [www.decirculaireweg.nl](http://www.decirculaireweg.nl)