

2 okt 2024

Hoe neem je je organisatie mee in een complexe veranderopgave?

Lunchlezing Platform WOW
Techniek alleen is niet genoeg



Rotterdam Circulair

Diverse materiaalstromen, sectoren en doelgroepen

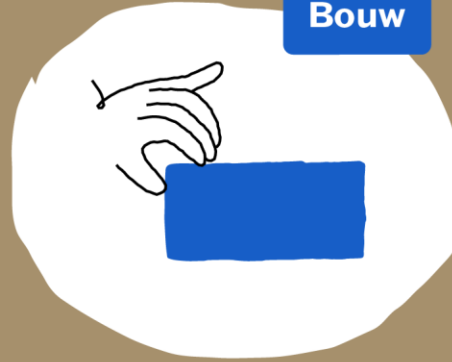
Organische stromen



Consumptiewaar(de)



Bouw



Ondernemerschap



De Rotterdammer



Opdrachtgeverschap

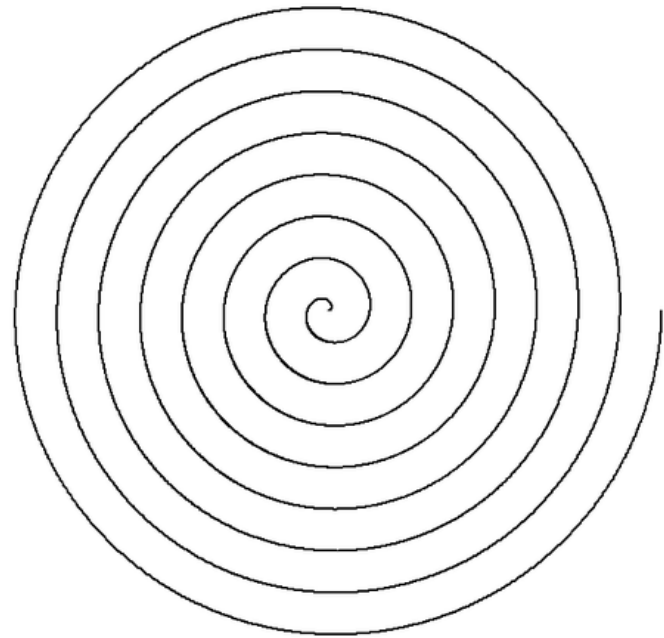


2030: 50% minder gebruik van
primaire abiotische grondstoffen

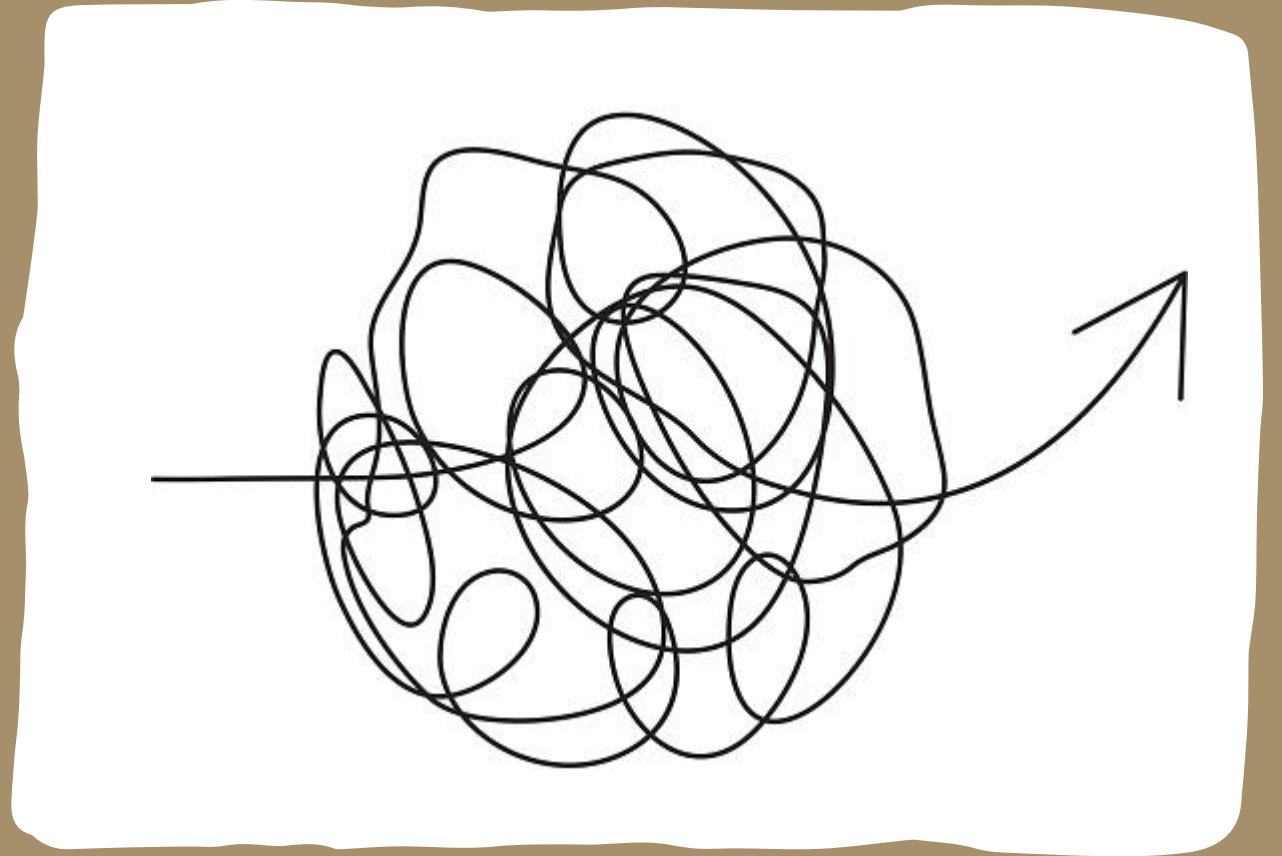
2050: volledig circulair



Verwachting



Realiteit



In de praktijk; heel
veel pilot projecten





FINDING
NEMO

Organisatie doelstellingen



Hoge ambities! Hoe gaan we die halen?
Waar staan we nu? Voelen we de urgentie
genoeg? Hoe maken we het concreet?

AMBITIE

NOU GEWOON

ALLES

Loesje

Project ambities



De 100% ambities van een organisatie vertalen naar projecten. De 100% circulaire woning/ brug/ straat [vul in]. Maar $n=1!$ Hoe verhoudt zo'n uitzonderingsproject zich tot de business as usual?

Procesverandering



Standaardiseren in het primaire proces. Raamcontracten, bestekken, nota's. Maar help, hoe dan? Kan het technisch? Wat zijn is de impact op de uitvoeringsorganisatie? En de kwaliteit? En wat kost dat dan?



Schaalbare projecten



In plaats van de 100% doelen in elk project benut smallere projecten om tot nieuwe antwoorden te komen die procesverandering in de weg zetten. Dichtbij het primaire proces, herkenbaar en schaalbaar. Voorkom projecten als doel op zich, maar verbind het met je bredere opgave.

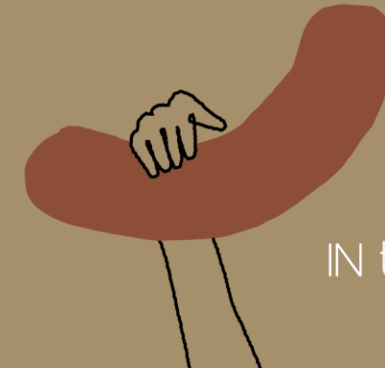
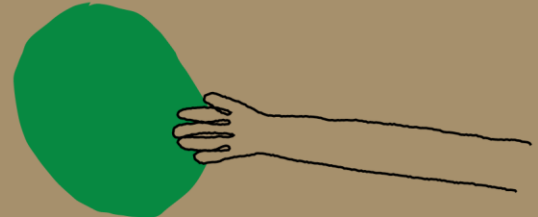
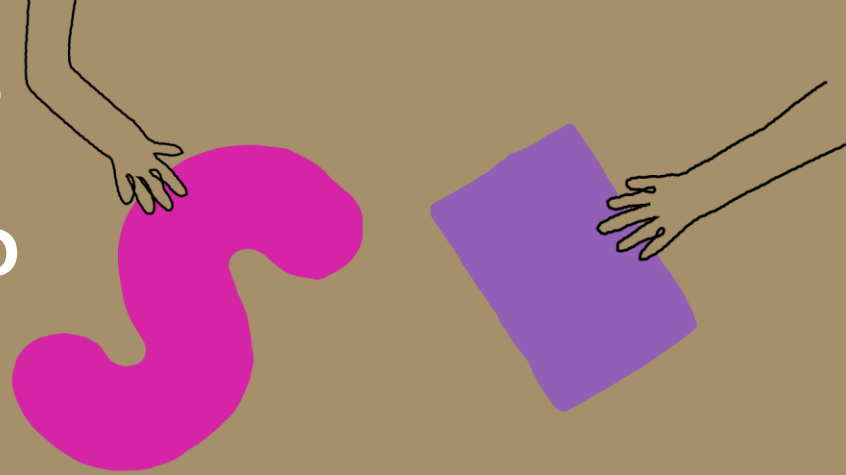
De brug tussen ambitie en projecten



Welke richting geef jij aan verandering?

Dank je wel voor je aandacht!

Hanneke van der Heijden, Rotterdam Circulair & IN transities



IN transities

